

精彩研習：浙大。杭州同學反思報告

此次杭州研習之行，最大的收穫在於將學習從教室的“口耳之間”，真正落實到了腳步與心靈的“體悟”之中。

在細雨朦朧的浙大校園乘車穿行，與浙大同學在飯桌上的真誠交流，聆聽蔣岳祥教授對“不確定性”鞭辟入裡的剖析，目睹雲深處的機器狗在濕滑坡道上穩健攀爬，和朋友在浙江博物館浩瀚的展廳中尋覓鎮館之寶……這些鮮活的場景遠比書本更具衝擊力。正如我之前在樓宇烈教授的《體悟力》中所讀到的，學習傳統文化與人文智慧，不能停留在口耳之間，更要“落實到身心上”。此行我認為努力踐行了“臨在”二字。當我投入在和每一個人的相處當中時，我的收穫最大，內心最感到充盈。認真傾聽別人說話，關注這個世界上正在發生的事情，我認為這對於當下大多數時候都對著一部手機或電腦進行各種活動的我們來說尤為重要。

孔子雲：“三人行，必有我師。”當我放下手機屏幕的隔離，真正去關注周遭正在發生的人和事時，我發現世界是如此鮮活，也親身體會到了世界萬物是一個整體這個概念。這讓我聯想到樓宇烈教授提到的“整體關聯與動態平衡”。通過短視頻看世界，固然不失為一種方法，但信息是割裂的、碎片化的；而當我身處杭州，我切實感受到了人與環境、科技與人文、歷史與當下的相互關聯。

尤其觸動我的是蔣岳祥教授關於“不確定性”的論述。他提到，科學是對概率的量化，而文化則是對不確定性規律的總結。正如太極圖所示，陰陽相生，白的性質裡藏著黑。這讓我意識到，面對這個“無常的隨機世界”，我們需要的不是對抗性的二元對立思維，而是一種共生、動態調整的智慧。

另外，這次研習深刻校準了我對未來生涯規劃的認知。結合我高中時所學，樓宇烈教授在《體悟力》中提到傳統文化是“安頓個人身心的精神家園”，也是“引導科技向善的指南針”。在看到阿里巴巴用“公益的心態、商業的手法”去解決失蹤兒童與殘障出行問題時，在看到吉利汽車在製造業中的堅守時，我意識到，未來的職業選擇不應僅僅是謀求一份工作，更應是尋找一個“淵”——一個能讓自己像魚一樣扎根、同時又能服務社會的領域。

這讓我對高中時學到的老子的哲學：“魚不可脫於淵，國之利器不可以示人”有了更具體的生涯聯想：

1. 守住底線（魚不脫淵）：無論科技如何迭代，AI 如何強大，都不能夠完全脫離人文的滋養。大學教育要回歸“人本”，在專業學習中試著有意識地融入對倫理和社會福祉的考量，不做異化的工具人。
2. 放低姿態（和光同塵）：“挫其銳，解其紛，和其光，同其塵，是謂玄同。”未來的職場與社會必然充滿不確定性，蔣教授說“智者千慮，必有一失；愚者千慮，必有一得”。在生涯發展中，我要學會“在而不顯”，不因擁有技術而鋒芒畢露，而是像水一樣融入集體與環境，在協作中實現“萬物互聯”的價值。

這次研習讓我找到了面對未來的定力。即便世界如蔣教授所言充滿不確定性與“無常”，但作為中國人，我們的文化本身就帶有含蓄、內斂、守柔的精神思維。在這樣的指引下，我其實覺得安心許多，我相信我們的文化內核會幫助我在驚濤駭浪中安頓好自己的身心，像中國的外交風格一樣，在“不確定面前容許任何事情發生”，同時穩步前進。

對於明年類似的項目我覺得我們可以增加與浙大同學的交流然後稍微增加一點參觀各個博物館的時間，或者說有重點的去指引大家觀看。我自己體驗下來覺得逛博物館其實對個人學術素養和鑒賞力是有比較高的要求的，在規定時間內必須快速找到重點，同時又要靜下心來體會感悟。印象很深的是浙江博物館和杭州版本館的場館都特別多，想確保有收穫，又要高效精準的把控觀看時間和觀看重點的情況下逛下來身心都很累，稍有不注意可能會有點走馬觀花。

此次研習，我從手機屏幕的虛擬世界中“脫離”，回到了生活世界的“淵”中。我由衷地感到生逢此時的幸運。這個時代或許因為科技的發達充滿混沌與瘋狂，但正如蔣教授所言，“前途是光明的，道路是曲折的”。在杭州，我看到了星星點點的燈火——那是文化的定力，是科技的善意。作為一名大學生，我願以此為“淵”，在這個不確定的世界裡，做一個有定力、能共生、會發光的人。

王逸寧

本次研習的收穫

1. 對科技與創新的重新認識：在雲端深處科技，我第一次親眼看到機器狗。不是影片裡那種，是伸手能摸到、能在面前翻跟頭、爬樓梯的那種。講解員說從零件到演算法全是團隊自己磨出來的，背後熬了多少夜、失敗了多少次，難以想像。但他們做這些不是為了炫技，而是拿去化工廠、核電廠、地下管線那些危險地方代替人工作。這讓我覺得，科技不只是冷冰冰的程式碼，真的能讓人的生活更安全、更輕鬆。在文三未來科技體驗館，看到了工業機器人、家務機器人和人形機器人。人形機器人能叫名字回應、跳潮流舞，動作很流暢。但解說員說機器人每動一下，背後的電壓電流都在不斷變化，才能完成一次機械手臂的轉動。看起來簡單，背後其實很複雜。

2. 對傳統文化的震撼：下午去浙江省博物館，看了良渚文化的玉琮王。五千年前的東西，外方內圓，表面刻有獸面紋，紋路非常細密。當時沒有金屬工具，全靠石器、解玉砂和麻繩一點點磨出來。更讓人意外的是，以現在的技術竟然完全復刻不了。解說員用「鬼斧神工」來形容，我覺得一點不誇張。上午看未來科技，下午看古代工藝，兩者時代不同、技術不同，但有一個共通點：都是人對「把一件事做到極致」的追求。機器人也好，玉琮也好，背後都是長時間的投入和對細節的死磕。

3. 對商業和價值觀的理解：在阿里巴巴聽了一整天的分享，印象最深刻的是他們的價值觀。支付寶當年要做支付，法律上還沒放開，馬雲說“要坐牢我去”，團隊就信了。阿里雲虧了 13 年，內部罵王堅是騙子，但馬雲堅持要做。這些案例讓我覺得，阿里的價值觀不是掛在牆上的口號，是用來做決策的。「客戶第一、員工第二、股東第三」這個排序在內部是真實影響決策的。雅虎中國被收購後，沒有急著賣廣告變現，而是先做演算法保護消費者體驗。短期少賺錢，但長期贏得信任。講解員說了一句話我記到現在：“把事情做好了，錢自然會來。”

4. 對創業精神的理解：在吉利汽車，李書福的故事挺打動人。他發現美鋁曲面裝飾板只有國外能生產、價格很貴，但仔細研究後覺得製作過程沒那麼難，就決定自己做。這種「先乾了再說」的勁兒，值得學習。他也提出「三五目標」——五萬塊售價、五公升油耗、五座，讓一般家庭買得起車。不是偷工減料，而是盯著使用者最真實的需求設計產品。

5. 對不確定性的思考：浙大蔣岳祥教授的講座用機率解釋中國傳統文化，聽完最大的感受是：世界是不確定的，別指望什麼事都算得準。聰明人靠算計但長期會輸，一般人靠堅持反而能成。你得站在「可能被砸中」的地方，不出門、不嘗試，

機率永遠是 0。教授說“愚者千慮必有一得，堅持做下去，小概率也會變成大概率”，我記到現在。

二、對生涯規劃的幫助：第一，不要被「我不會、我沒經驗」束縛。李書福做裝飾板、做平價車，都是從需求出發然後想辦法實現。以後遇到新領域，先問自己想解決什麼問題，而不是先說自己不行。第二，做事要盯著真實需求。吉利做腳踏式摩托車、做三五目標的平價車，都是因為看到了一般人出遊的痛點。阿里做支付寶、做雲端運算，也是因為遇到了實際問題。以後不管做什麼工作，先搞清楚使用者需要什麼。第三，堅持比聰明重要。教授講的「愚者千慮必有一得」讓我明白，不需要一開始就很厲害，但要一直在場、一直做。緣分不是玄學，是你做了該做的事，然後某一天運氣來了。第四，價值觀不是虛的。阿里用價值觀做決策、做晉升考核，這讓我意識到，一個人在工作上的選擇和行為方式，可能比能力更重要。以後找工作，也會多關注公司的文化和價值觀是否跟自己契合。

四、明年類似計畫的建議

第一，聽說去年有浙大的畢業校友分享自己的創業經驗，我希望明年也有這個經驗分享，這和我們學生很貼近，能更好的幫助我們學習創業知識。第二，增加職涯規劃工作坊：可以請企業 HR 或研學團老師組織一次履歷或面試技巧分享，結合參訪企業的招募要求，讓大家更有方向感。

總結：五天的研學行程不算長，但要走的地方不少。從浙大的校史館到雲深處的機器狗，從文三的未來科技館到浙博的玉琮王，從阿里的價值觀分享到吉利的創業故事，每天都有新的東西往腦中裝。現在坐下來寫這份報告，回頭看一看，覺得收穫不是那種「背下了多少知識點」的收穫，而是對很多事情的理解變了。這次研學讓我看到了不一樣的世界，也讓我對自己以後的路多了一點方向感。不是說一下子就知道要做什麼了，而是知道該用什麼態度去做。認真做事，堅持到底，別怕試錯，盯住真實的需求。這些道理以前也聽過，但這次是親眼看到了活生生的例子。

郭芷欣

云深处科技

DeepRobotics





錢塘續記（重放 1）

零、天選，重構，集結，抱團

如果說 2025 年的曹院兒杭州行是一場兒好像十道小菜兒攔一塊堆兒「鐵鍋兒燉」似的初階兒的實驗，那麼 2026 年的這次研習，則是 12 個創造性 AI 模塊兒的深度集結和系統性優化。由兩位「老資歷」帶著十位「小資歷」組成的新陣容，打三月份攔 G028 集合那一刻起，就開始進行一場兒磨合之旅。

正如蔣教授在座談時的那個意思——「能相遇就相當緣分了」，大家能聚在一塊兒也算是一步步湊出來的，首先是書院能提供這次研學機會，再來是大家能看見海報兒又有興趣兒報名，最重要的還是大家能利用寶貴的三月份的時間準備路演面試且脫穎而出成功入列。我們這場兒天意又人為的相遇、磨合再到默契，讓我們這群原本散落在書院各處兒也許難得交集的電子，在西湖湖畔聚成了一股頗有溫度的電流兒。

壹、預借時間，冷靜頭腦

說實話，這次研習對我來說，更像是一場針對學業壓力的「戰略性抽身」。

三月份的「考試潮兒」剛把人拍得這一塊兒那一塊兒，四月份的「小組項目潮兒」又攔天邊兒滾過來。我這是簡直是在攔未來預支了一段兒時間，把腦子從原先的算法兒裡邊兒強行「重啟」——這種預支出來的時候兒十分的珍貴，去研學這件事兒本來就讓我在漫長的三月份裡有了短期的盼頭兒，站在杭州的街頭兒，暫時關掉學校的郵件兒提醒，讓頭腦兒冷靜下來，也能重新整理心情面對更神人的四月份。我自我感覺這不咋算逃避，這更多是在為四月份的攻堅戰積蓄持久的熱力。

貳、萬物一心，命運同擔

讓每個人都能享受科技的樂趣——小米集團

這次考察的幾家兒企業以及遊覽的館兒與景點兒，讓我看到了科技與人文的「樞卯結構」，阿里巴巴憑藉網購、雲計算等技術引領全民飛速邁入新時代、體驗新生活，但同時也通過公益等方式努力填平科技鴻溝；雲深處科技讓那些「鋼鐵生物」從實驗室走向大眾市場，去電力巡檢、去野外拍攝，這讓最冷硬的工業技術具象化為可觸摸的生活溫暖；每日互動利用大數據在細微之處為人民生活乃至政府管理提

供便利；吉利汽車帶動的良性內卷讓一部分電動汽車從輕奢走入親民路線；國家版本館一方面利用技術保護留存了那些獨一無二的意義非凡的孤本，對文化的傳承起到了至關重要的作用，另一方面也讓舊時候兒門閥貴族才能接觸的珍藏典籍人人都是可以進館兒觀摩，把人民創造的文化還給人民。

這也引出了我理解的「科技平權」——技術就不該是脫離群眾的龍床，而應該是每個人都能蹬上去暖乎乎熱炕頭兒。

人民萬歲！

參、神氣制勝，冷靜頭腦

在和這些企業的交流中，我也感受到了一種極致的謙遜。

這些講解員所介紹的企業文化、現狀與願景極度客觀清醒——他們非常清楚自己和產品的定位，能明確指出自己與競爭對手的差距，並且時刻對過去的失誤進行反思。阿裡巴巴的拽跟老師毫不避諱的講解阿裡巴巴幾次挫折的根本問題（決策錯了？路線錯了？），並以此為鑒反思未來如何更好的避免此類挫折；吉利汽車和雲深處科技也很明確產品在市場的生態位，穩步擴展其商業版圖。這種能認清自己的清醒，比任何宣傳上吹的牛皮都更有說服力。保持謙遜，保持對技術和消費者的敬畏，這就是這片土地上創業者們真正的「生存之道」。

肆、希望燈塔，深謀遠慮

杭州在我眼中，是一座幸福度極高的城市。

這兒的科技普及得最快，生活卻慢得頗有格調兒。像西溪濕地這種生態緩衝帶，就像是城市高速 CPU 旁邊的散熱矽膠。街市繁華、綠化也跟上，這裡的高等教育資源和科創氛圍，確實給了青年人一種深謀遠慮的支撐。這種既能隨著科技加速衝刺、又能在生活上優雅剎車的城市邏輯，才是真正的長期主義，才能引領新時代。

伍、匯流，輓歌，華麗收場

回到澳門，三月份的債要還，四月份的仗要打。但這幾天的喘息與學習，已經完成了我的系統更新。祝福同行的每一位老鐵，願我們在未來的技術荒野裡，都能帶著從杭州學來的這份人文 API，繼續編寫帶有體溫的人生代碼。

新生活開始了，咱們依舊有緣再見。

謝謝大家！

李昊晨





科技與人文兼修，活力與寧靜同存－記浙大·杭州研發之旅

在我以前的印像中，杭州是一座被西湖煙雨籠罩的人文之城，是「欲把西湖比西子」的溫婉江南，是京杭大運河畔的千年文脈。而近年來「杭州六小龍」的崛起，又讓這座城在我心中多了幾分科創先鋒的銳利，兩種印像一度在我腦海裡交織模糊。直到 4 月 2 日，從書院出發，落地浙江、走近杭州，我才真正讀懂這座城：科技創新與人文底蘊，從來不是非此即彼的對立，而是在這片土地上融合得如此自然、如此深刻。

在大學以前的學習體系中，文科與理科的知識一直是相對割裂的。即使在作文裡洋洋灑灑寫下無數關於「文理融合」的論述，我內心始終存著一份疑慮：人文的溫度與科技的理性，真的能在現實中互相包容、彼此成就嗎？而這次為期 6 天的杭州研發，正是以「科技與人文的共生」為主線，徹底修復了我對兩者關係的固有認知，讓我對「人文助推科技，科技服務人文」有了刻進心底的深刻見解。

研讀首日，我們走進了憧憬已久的浙江大學，這座百年校的人文底蘊與學術氛圍，從踏入校園的那一刻就撲面而來。在浙大的教室裡，蔣教授的課堂成了當天最震撼的高光時刻：沒有花俏的課件，沒有厚重的課本，僅憑一支黑筆、一塊白板，教授就將數理概率模型與傳統文化、哲學理論天馬行空地串聯起來，從古典智慧中解讀現代科學邏輯，用前沿科技反哺文化傳承。他一再叮囑我們：要堅持文化自信，深挖中華優秀傳統文化，給狂飆的科技安上人文的內核，做「有理想、行好事」的長期主義者。

下午，我們參訪了雲端深處科技公司，這次經驗讓我倍感欣慰。原來具身智慧機器人從來不是舞台上炫技的道具，而是實實在走進了現實場景，應用在消防、救援等危險作業領域，用科技為生命保駕護航。這份「科技向善」的初心，正是人文核心最鮮明的體現——尖端科技的終極意義，從來不是冰冷的參數，而是守護人的安全、服務人的生活。

4 月 5 日，我們走進阿里巴巴總部，這一站，徹底刷新了我對網路企業的認知。一進訪客中心，迎接我們的不是琳琅滿目的前沿產品，而是「活人感」拉滿的公益計

畫：螞蟻森林用數位科技守護綠水青山，團圓系統用 AI 助力打拐、讓千萬家庭團圓，鷹眼守護用科技守護消費者權益……阿里用實際行動，將科技的技能，精在第一點精進了「天主調音在第三位員工」的表現。這份「科技向善」的堅守，讓我明白：真正偉大的科技企業，從來不是只追求商業利益，而是用技術傳遞溫度，用創新服務社會。

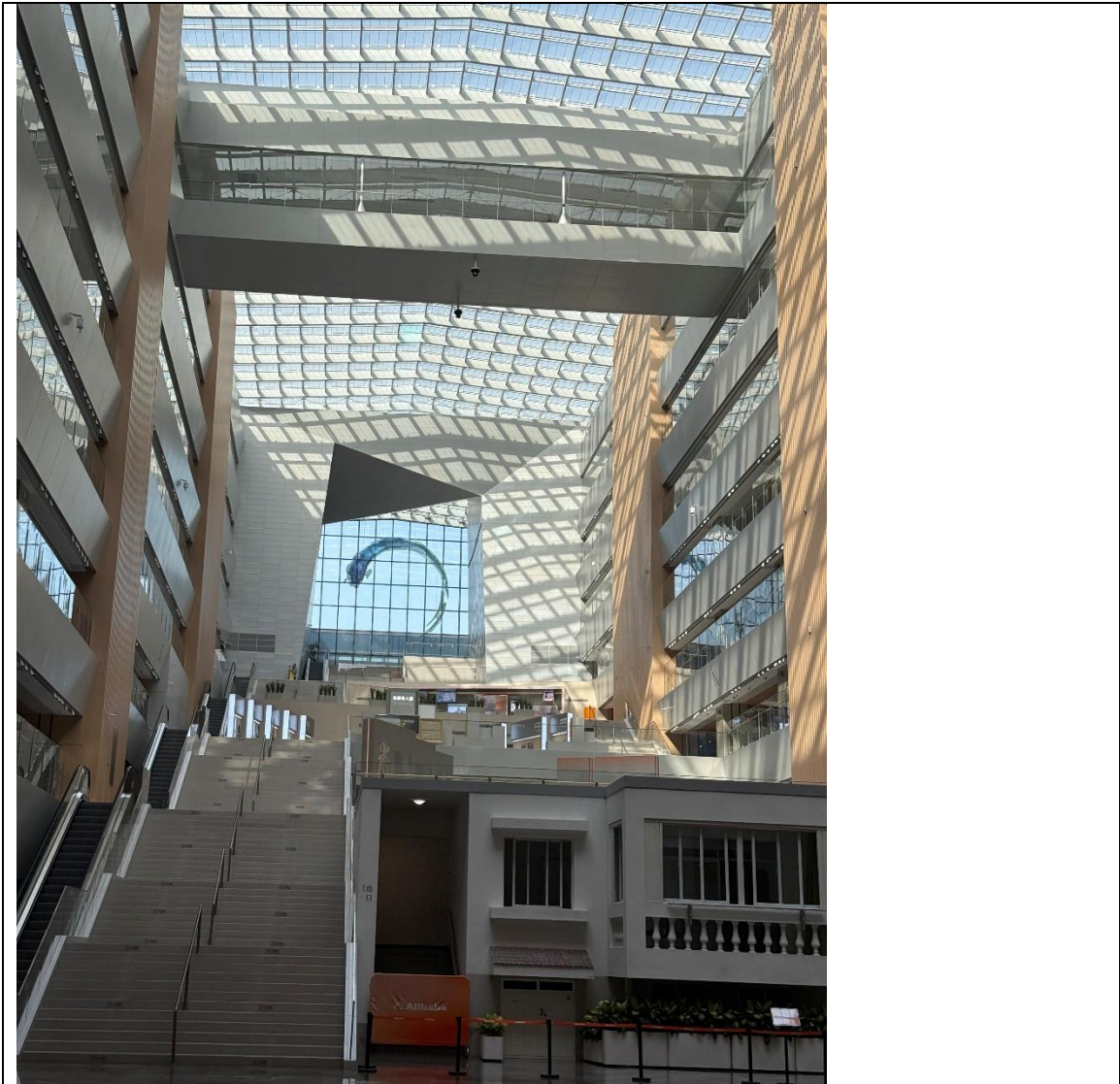
吉利汽車和每日互動的訪問經驗則引發了我對個人職涯的更深層思考。李書福先生的創業歷程，給了我極大的啟發：在外人看來，吉利的每一次轉型都順風順水，但背後是創業者深入市場、洞察需求、果斷行動、厚積薄發的極致積累，尤其是他驚人的執行力，在信息爆炸、浮躁喧囂的當下，更顯珍貴。這份創業精神，不僅是企業發展的核心，更是每個逐夢青年的典範。而提到資訊和數據，在每日互動的學習則讓我對未來的方向有了更客觀具象的認知。我的專業本就要和大量數據打交道，而在每日互動，數據獲取的方式、推送背後的算法機制，被直觀、具像地呈現出來，不僅拓寬了我的專業學習視角，更讓我明白：數據與算法的終極意義，是服務於人、賦能生活，而人文，正是數據科技最核心的底色。

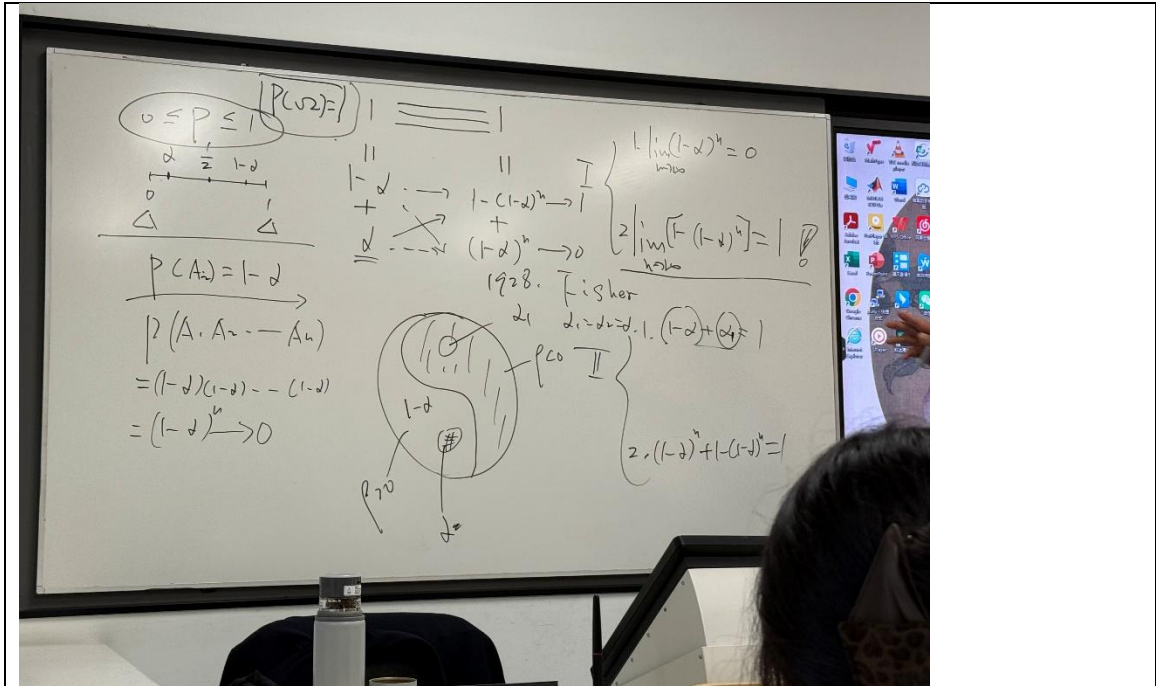
穿插於名校名企行程之間的，是省博的千年文脈、運河的千年煙火、西溪的生態人文。幾天下來，杭州在我心中又添了一個新印象：博物館之城。走進浙江省博物館，我們在良渚玉琮、越窯青瓷、宋畫真蹟中，觸摸杭州跨越五千年的人文根脈；走進杭州版本館，宋韻文化的雅緻與數位科技的創新交相輝映，讓古籍、文物「活」了起來；走進杭州大運河，在運河的廣大運河地運送千年號。遊覽於西溪國家濕地公園，我們在「一曲溪流一曲煙」的自然盛景中，感受杭州的生態人文之美；步行於天目里美術館，我們在當代藝術中，感受人文創意的力量……一邊是沉澱千年的歷史生態文脈，一邊是引領未來的人形創新，在杭州這座城市裡，一邊是沉澱千年的歷史生態文脈，一邊是引領未來的人文主義，在杭州這座城市裡，人文與科技的城市最信，也讓人文主義的科技向亞建立。

幾天的學習下來，我看到杭州這座城正在用最生動的實踐告訴我們：真正的發展，從來不是科技與人文二選一，而是讓人文給科技安上內核，讓科技為人文插上翅膀，最終實現「人文助推科技，科技服務人文」的良性循環。至於補充建議，一來本次行程沒能齊進入西湖遊覽確實略有遺憾，二來我提議和浙大同學更充分地溝通交流（比如嘗試共同參與課堂、互相分享校園活動等），如果有幸能接觸學習校內

創業者或創業組織，則會對我校學生更有啟發。願明年的參與者也能珍惜機會，帶著好奇積極參與研學項目，最終一定會開拓眼界，受益良多。

鄧明若





《又一年春，最憶的依舊是杭州》

肆月柒日中午，我們乘坐旅遊巴穿梭在春意盎然的道路前往機場。在旅程落幕之際，讓我不禁回想起這次研學之旅的一點一滴。很榮幸在書院的支持下，我能再次參與杭州的交流活動。與去年相比，同樣是春暖花開的季節奔赴一場滿懷期待的學習之旅，我的心境與收穫卻已悄然改變。

肆月貳日，到達蕭山機場後，在旅遊巴聽着導遊胡老師介紹浙江與杭州的地理情況，杭州「七山一水二分田」的特徵和養蠶的過往令我對杭州的自然地貌與農耕文化有了更深的認識，同時亦展現胡老師的豐富學識與專業功底，也讓我對接下來要探索的杭州歷史與人文風景充滿了好奇。

肆月參日，我們走進浙江大學紫金港校區，科研成果與校史令我深受觸動。科技創新館內的飛行機器人、還是摻鍍直拉硅單晶的技術，生動詮釋了「求是創新」的校訓。我更加明白知識不僅藏於書本，更在於腳踏實地的鑽研與擔當。校史館裡，從求是書院到西遷歷程再到如今「有文有質，有農有工」的輝煌，盡顯百年學府底

蘊。我們在學生食堂與文中的同學交流，她們十分熱情，以社會科學專業的視角，分享對創業與未來發展的看法，讓我重新思考社會科學的重要性與多元價值，亦再次體現浙大講求創新的辦學理念。美中不足的是，今年與浙大同學交流的時間較為有限，未能更深入地暢聊，略感遺憾。但也正因如此，更讓我期待來年有機會能安排更充裕的交流時間，在思想碰撞中收穫更多啟發。

下午，我們參觀雲深處科技，現場觀摩了機器人與機器狗的靈活演示。最印象深刻的是在結束後問到關於機器人的自我意識，講解人員回答了一個令我挺同意的觀點：機器人只能透過數據分析去作用決定，不能像人類一樣「無中生有」，所以是不可能擁有自我意識的。我相信科技的進步固然令人驚歎，但人類獨有的思考、情感與創造力，以及文化的足跡，依然是機器難以取代的珍貴品質。

我們回到浙大的校園，榮幸上了蔣教授一節生動的文化與統計量化的課堂。在蒐集背景資料的時候，看到蔣教授的金融經濟與統計學的背景，以為這一節課只是偏統計方面的理論課。沒想到他以「緣份」作為開場，娓娓道來人與人之間的相遇，我還以為他要說像「六度分隔理論」這類的統計現象，或是用數據解釋社會網絡的關聯。但隨著課程推進，才驚覺其格局遠不止於此。他巧妙地將兩組核心統計公式，與佛教的因緣觀等中華傳統文化思想相融，加上他生動的講解，令我聽得不亦樂乎。整堂課思維層層遞進，既有學術深度，又有人文溫度，令我體悟堅守長期主義和追隨熱愛的重要性。

肆月肆日，我們走進文三未來科技體驗中心，見識到各式各樣的機器人與機器狗，有的輔助車間生產，有的負責產品分類，還有的服務於家居日常，讓我真切感受到智能科技對生活與產業的改變。其中最令我印象深刻的是「第II人生」僅需0.3秒便可完成全身三維掃描的技術。本以為這只是用於製作手辦的娛樂科技，沒想到掃描生成的數字形象還能融入遊戲場景，以年輕人喜愛的方式，讓傳統文化走近大眾、走進年輕群體。在我看來，這正是科技賦能文化的絕佳範例，讓經典文化以更輕鬆、更生動的形式傳承給新一代。

下午的浙江省博物館與上午充滿未來感的科技體驗截然不同，博物館讓我們腳踏實地回望過去，明白今日的創新與發展，從來都離不開深厚的文化根基。一件件的文物不僅是時代的見證，更承載著這片土地獨特的審美與智慧。

肆月伍日，我們來到阿里巴巴的訪客中心，了解它用實際行動詮釋著「取之於社會，用之於社會」的情懷、企業文化與價值觀。對我們個人來說，價值觀更是立身之本。它決定我們面對選擇時如何判斷，面對困難時如何堅持，面對誘惑時如何守住本心。在 Dragon 老師的分享下，他也提到了在 AI 發展的時代下具備「阿里味兒」的跨學科思維、保持強大的自驅力與靈活的應變力顯得尤為重要。這讓我反思自己的學習與規劃：今後更要學會整合不同學科的思維，敢於嘗試跨界思考，在不斷嘗試中磨練自己的適應能力。

我們還走訪了杭州國家版本館與京杭大運河博物館。在杭州版本館，我感受到典籍文化的厚重與文脈傳承的莊重。而來到京杭大運河博物館，從漕運歷史、航運智慧，到沿岸的市井生活與文化交融，每一處展陳都讓人流連忘返。只是參觀時間實在緊湊，很多展品還來不及細細閱讀、慢慢品味，就到了集合時間，心裏頗有遺憾，希望來年能安排更多的時間參觀。

肆月陸日，我們來到吉利大廈，了解這家本土汽車巨頭的發展歷程與製造實力。從早期艱辛創業，到如今在全球化佈局上不斷突破，憑藉紮實的研發實力與精益求精的工匠精神，一步步站上行業前沿。堅守品質、勇於創新、心懷國產製造的夢想，這樣的精神與之前在阿里巴巴感受到的不謀而合：無論行業如何變化，正確的信念與扎實的行動，才是走得長遠及成功的關鍵。此次參訪也令我對中國製造、中國智造有了更強的認同感與自豪感。

走進西溪濕地，只有滿眼的綠意與清新的空氣，讓人真正感受到江南水鄉的柔軟與寧靜。在這裡我明白，一座城市的魅力，不只在高樓大廈與科技進步，也在於它對生態保護的可貴。隨後我們踏進天目里與南宋御街。走在南宋御街上，彷彿能看見當年南宋的繁華市井。古老的文脈並沒有被塵封，而是活在當下的一磚一瓦、一食一物中，讓人真切感受到文化傳承的力量。

肆月柒日上午，我們來到每日互動，走進這家數據智能領先企業，感受數據賦能產業與城市的強大力量。在智慧交通、城市治理、公共服務等多領域落地應用的歷程，讓我真切看到數據從採集、治理到價值釋放的完整閉環。同時，企業所倡導的核心價值觀、管理文化及學習文化也讓我印象深刻。這也讓我更加篤信，科技發展

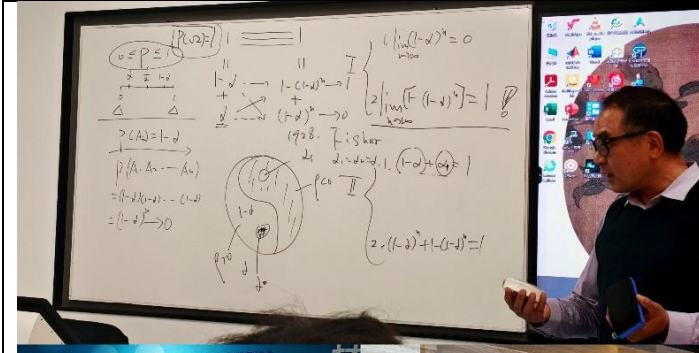
不僅需要速度與創新，更要守住底線、肩負責任，才能走得更穩更遠。最後也很感謝浙大的吳老師安排了這天的參訪！

結合本次研學的經歷與感悟，為未來研學活動提出幾點改進建議。首先是更好規劃參訪時間，可適當增加實踐體驗環節，讓我們在觀察學習之外，有更多動手實踐、深度參與的機會，進一步深化研學收穫，真正實現「學思踐悟」的研學目標。此外，未來可嘗試串聯不同城市或地區（例如蘇州），體驗更多元的科技、文化與產業資源，拓寬視野。

這趟旅程亦讓我對未來的研究方向與生涯抉擇有了沉澱的思考。我更加確定，今後在選擇研究課題時，會堅持以自己真正熱愛、願意長期投入的方向為核心，不盲目追逐一時的熱門領域，也不被短期流量與功利目標所左右。就像蔣教授在課上傳遞的長期主義一樣，真正有價值的研究，從來不是一蹴而就的捷徑，而是需要長時間的沉澱、反覆的實驗、堅持不懈的鑽研與足夠的耐心。唯有心懷熱忱，才能在漫長的科研道路上走得穩、走得遠。同時，這次行程讓我深刻體會到跨學科思維的重要性。生物醫學正與人工智能、大數據、機器學習深度結合，未來我不能只局限於傳統實驗室知識，而要主動接觸數據分析、統計建模等工具，讓科技成為解決醫學問題的助力。更重要的是，無論從事哪一方向的研究，我都會以正確的價值觀為底線，兼具人文關懷與社會責任。在追求技術突破、探索科學未知的同時，時刻牢記科研的初心，關注大眾的健康需求，真正服務於人群、惠及於社會，用自己的專業知識為生命健康事業貢獻一份力量。

「天下無不散筵席，越多經歷，越會飲水思源。」相信無論未來經歷計劃還是意外，都會在兜轉裏走過來。縱使以後勝算太渺茫，可能性偏低但不是沒可能，我仍會繼續去寫屬於我的篇章，仍然年輕不會太遲，相信奇蹟伸手碰到。這趟旅程更讓我明白，真正的進步從不是單純追求技術的突破，而是讓科技有溫度、讓文化有活力，在理性與感性、傳承與創新之間，走出屬於這一代的道路。

溫曉盈



不能干的 不许干

只要牛人和想成为牛人的人 强势出击，跪式服务

如果不难，要你干嘛

Talking is cheap, show me Data 有数，有深度

只凭信任是要付出代价的 **不差钱，钱不差**

为找茬而生 **云深亦知处** 感受不到就是我们最大的存在

一杆子到底 **系统不死，优化不止**

深入浅出，深入浅出，深入浅出

杭州六日研學小記

從澳門的海風裡啟程，一頭栽進杭州的煙雨中，六天五晚的研學，不是按部就班的行程打卡，而是一場與歷史、科技、人文、自然的深度相擁。

最難忘的，是浙大校園裡那場關於文化與思想的對話。蔣教授的課堂，是我此行最珍貴的精神贈與。他沒有講枯燥的公式，而是把哲學的思辨、傳統文化的根脈，與數學的邏輯之美編織在一起，讓我第一次真切地懂得：知識從來不是孤立的孤島，而是彼此滋養的沃土。他反覆強調的“文化自信”，像一顆種子落在了心裡——在這個科技狂飆的時代，我們追逐前沿，卻絕不能丟掉自己的根。唯有紮根於五千年的文化沃土，我們的創新才有靈魂，我們的前行才有底氣。午後與浙大學子圍坐用餐，那些關於學業、關於理想的暢談，沒有名校的距離感，只有青春的惺惺相惜。他們眼裡的光，讓我明白：優秀從來不是天生的，而是在日復一日的深耕裡，慢慢長成的模樣。

科技的溫度，在雲深處的機器狗上，也在阿里與吉利的奮鬥史裡。當我親手操控那隻靈活的科技狗時，原本遙不可及的人工智慧，突然有了觸手可及的溫度。那部記錄浙大學生與機器狗的紀錄片，更讓我讀懂了：科技從來不是冰冷的程式碼，而是服務人、溫暖生活的力量。在阿里總部，我看到的不是冰冷的商業帝國，而是有血有肉、有情懷有擔當的企業。他們談員工的成長，談公益的堅守，更談阿里雲那段不為人知的十年堅守。王堅博士在無數質疑與嘲笑中，用十一年的孤勇，硬生生闖出了中國雲端運算的一片天。原來所有看似「踩中時代紅利」的成功，背後都是無人知曉的咬牙堅持。而吉利汽車廠裡，李書福先生從做小零件到造汽車、闖國際的故事，更讓我震撼：敢想敢做，不是一句口號，而是從「我們能做零件，為什麼不能造車」的追問裡，一步步闖出來的中國智造。這些中國企業家的魄力與堅守，讓我明白：所謂時代英雄，不過是在別人不敢走的路上，走出了一條屬於中國的路。

歷史的厚重，在博物館的文物裡，也在運河與古街的煙火中。浙江省博物館裡，從良渚玉琮的溫潤，到越窯青瓷的雅緻，一件文物串聯起浙江數千年的文脈，讓我讀懂了這片土地「經世致用、敢為人先」的精神基因。京杭大運河博物館裡，那些漕運的船槳、往來的商埠，訴說著千年運河的繁華，也讓我明白：杭州的興盛，從來都與這條母親河息息相關。南宋禦街上的青石板路，天目里美術館裡的先鋒藝術，

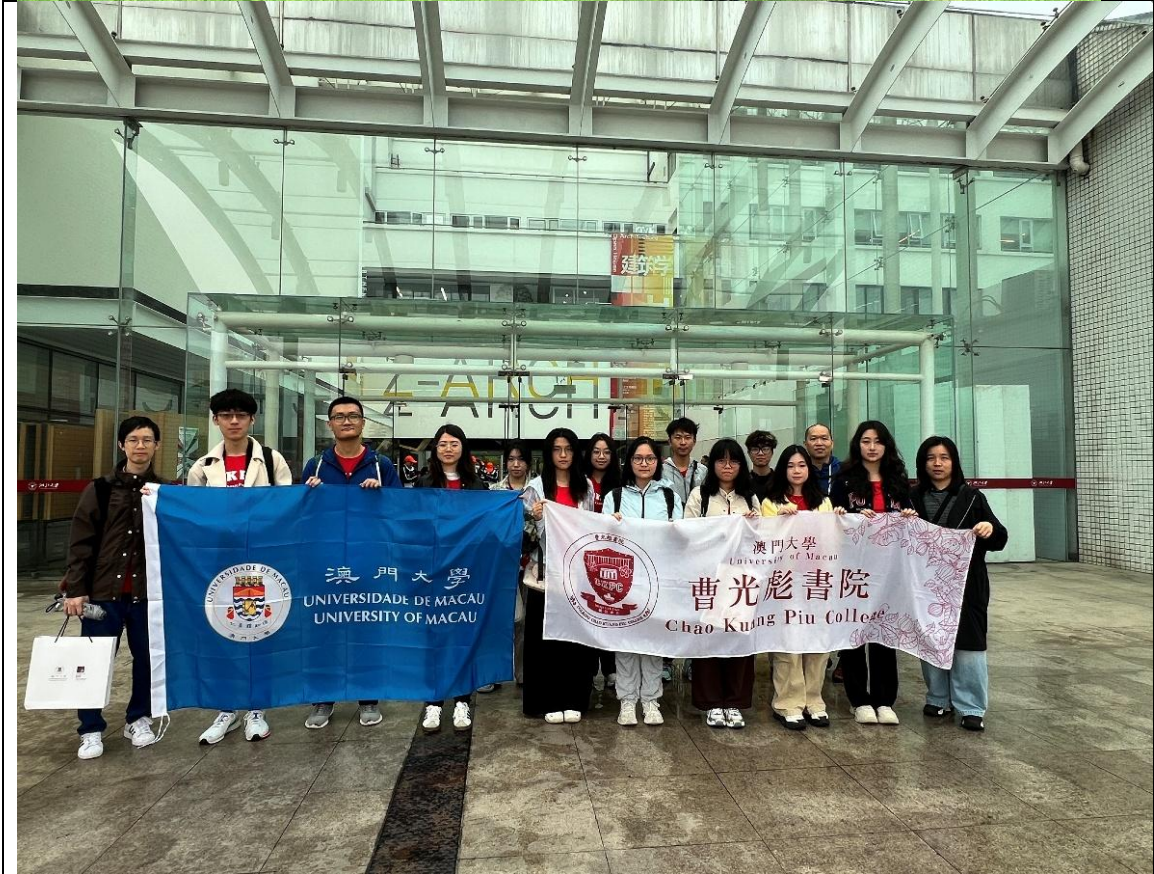
西溪濕地裡的水鳥與蘆葦，讓杭州在歷史的厚重裡，又多了幾分鮮活與靈動。漫步在西溪，看水在橋下流過，風在蘆葦間穿行，所有的喧囂都被撫平，只剩下人與自然的溫柔相擁。而西湖的煙雨，更是把江南的詩意寫到了極致，「欲把西湖比西子」的千古名句，在親眼所見的那一刻，才有了最真切的註解。

六日杭城行，我走過了名校的書香，觸摸了科技的脈搏，讀懂了歷史的厚重，也感受了自然的詩意。這場研學，不是一次簡單的出行，而是一場精神的洗禮。它讓我明白：中國的強大，從來不是單一維度的。它是浙大課堂裡的文化自信，是阿里與吉利的創新堅守，是博物館裡的千禧年文脈，是西溪濕地的生態美。它是傳統與現代的交融，是人文與科技的共生，也是無數中國人用奮鬥寫就的時代篇章。

在回程的飛機上，望著窗外的雲海，杭州的一幕幕在腦海中浮現。幾天的研學轉瞬即逝，沒有驚天動地的感悟，卻有許多細碎而真實的觸動。我見識了更開闊的世界，認識了更優秀的同儕，了解了科技背後的溫度，讀懂了成功背後的堅守，也更珍惜自身的文化根脈。這次經驗不會隨著行程結束而淡去，它會化作一種悄悄潛藏的力量，在之後的學習與生活裡，悄悄影響著我。今後在學業上遇到難題、在規劃上遇到迷茫時，我會提醒自己不必急於求成，更不要輕言放棄；面對想嘗試的事情，也會更有勇氣去邁出第一步，敢想敢做，踏實堅持，不被一時的困難和旁人的看法輕易動搖。

也想給明年參加研學的同學一點小小的建議：不必忙著趕行程、拍照片，多留出一點時間和身邊的人交流，多用心體會課堂與企業分享裡真正打動自己的部分，把看到的、聽到的，真正變成自己的思考與力量，這樣的研學才會更有意義。

高思涵



科技創新與文化繼承兼得——杭州·浙大研習報告

在書院的最後一個學期，很榮幸能有機會參與「文化中國」的浙大·杭州研學團，短短五六天的時間內，既感受到了杭州豐厚的文化底蘊，參訪了浙大和多家創新科技企業，又體驗到了西湖的美景、杭州的美食，可謂是一次寓教於遊、增廣見聞、收穫頗豐的研學旅行。

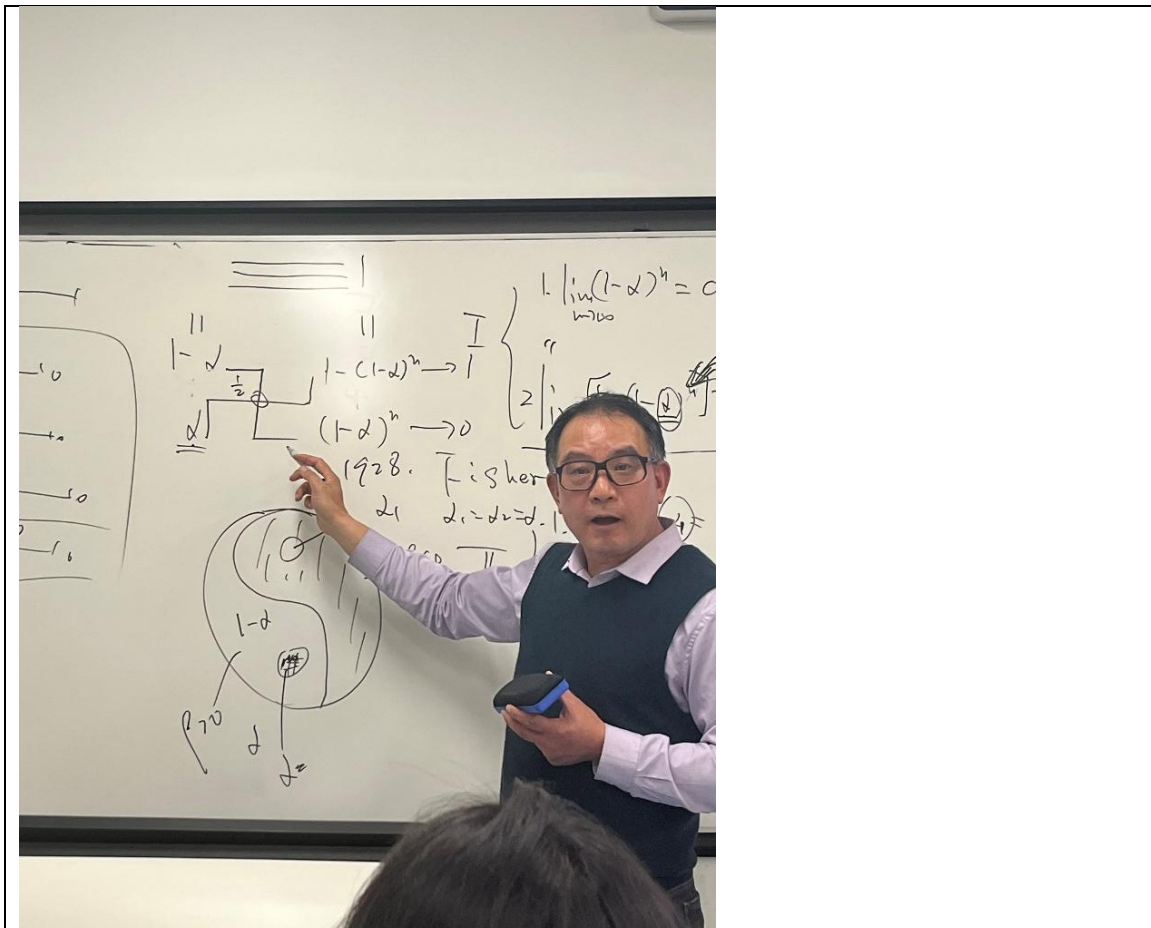
了解杭州企業的前沿科技發展和創新精神，是本次研學的重頭戲。第一天我們去了浙大的科技館，浙大校友貢獻的創新成果琳琅滿目；下午又去了雲深處科技，他們研發的機器人科技含量能與世界頂尖的波士頓動力媲美，但最讓我驚訝的是，四足機器人已經逐漸在工業界內推廣開來使用，用於降低特定場景下的人員傷亡風險，而雲深處科技佔據了極高的市場份額。這打破了我一直以來對中國科技企業的印象，原來在這麼短的時間內，他們已經飛速發展，闊步走向了世界前列。第二天我們去了文三未來科技體驗館，了解機器人在一些常規家居場景的運用。個人感覺目前這一領域的技術還不是特別成熟，但也相信在未來幾年內就會迎來重大突破。第三天我們參觀了阿里巴巴，主要體會了阿里的企業文化。資深員工 Dragon 的分享讓我們認識到阿里可以成功的原因：阿里發展出了足夠有凝聚力和戰鬥力的文化內核和價值觀，不僅成就了企業和員工們自身，也極大地回饋了中國社會。第四天我們參觀了吉利大廈，吉利創始人李書福和吉利集團不斷進取的發展過程令我由衷地佩服。吉利砍掉燃油車轉而發展新能源的戰略調整也讓我很有興趣。在一個加速變化的時代，我們更加需要足夠的判斷力和適應能力來保留自己在這個世界的一席之地。最後一天我們參觀了位於西湖數量智能產業園的每日互動，這家公司專攻數據，雖然我們大部分人此前從未耳聞過，但這卻是整趟研學之旅最超出我預期的企業。導覽的老師給我們介紹了許多該企業的技術和成果，除了顯而易見的成就——疫情期間健康碼的賦碼引擎就是他們開發的——還有眾多令人耳目一新、又與我們的生活息息相關的技術創新。然而，數據的採集又難免涉及到隱私的問題，發展和隱私權保障之間或許應該引起更廣泛的公眾關注和討論。另外值得一提的是，每日互動 CEO 方毅將自己的祖宅改建成了公益書屋，這種無私的奉獻令人動容。

除了科技與企業，了解江南文化、參觀博物館也是本次研學的關鍵之處。第一天雖然沒有去博物館，但在浙大與蔣岳祥教授的座談會卻值得我反覆思考、揣摩。他沒有講他本職的經濟學，反而是用極通俗的語言來講解概率與緣分，講在這個不斷變化的無常世界中我們應該如何行事。同時，通過他對我提問的回答，我也認定了

我未來一定要專注於我真正喜愛的領域，以此為基礎不斷鑽研，從一個具體的點出發來更好地了解世界。第二天我們參觀了浙江省博物館之江館，珍貴而豐富的展品，浙江萬年來悠久的歷史、千年來悠長的文脈都讓我沈浸其中。第三天，連著參觀杭州國家版本館和大運河博物館的行程安排雖然有點趕，但也豐富了我們的文化體驗。版本館的建築設計尤其漂亮，專業的公共講解讓我對館內的陳列有了更好的理解；兩個博物館的布展也都很細緻、精彩。

科技與文化之外，美麗的浙大校園、迷人的西湖夜景、繁華的天目路商場和南宋御街也令我印象深刻。唯一遺憾以及我認為確實需要改進的是，和浙大同學交流的時間太短暫了。相信下次可以安排得更好。總的來說，我對本次杭州研學旅行非常滿意，也很願意向書院的同學們宣傳，鼓勵他們下次參加。

鄭凌喬





本次杭州研習之旅，是一場橫跨學術殿堂、產業前沿與文化根脈的深度探索，從浙江大學的科研沃土到雲深處等科技企業的創新浪潮，從蔣教授的跨界講堂到浙江文脈的千年傳承，每一段行程都為我帶來了思想的碰撞與認知的升級，更在指導生涯更在指導生涯發展了指引生涯。

一、本次研習的核心收穫

本次研習最震撼的起點，是走進浙江大學這所世界一流大學的校園。漫步在「求是創新」的校園裡，我親眼見到了大國重器誕生的科研環境：先進的實驗室、頂尖的科研設備、師生們專注投入的科研狀態，讓我真切理解了「國之重器」背後，是一代代科研工作者在優越平台上的日夜攻堅，是高校科研頻與國家戰略需求的深度同頻。這種沉浸式的體驗，讓我對學術研究的價值有了全新的認知，不再是書本上的抽象概念，而是實實在推動國家發展的核心力量。

蔣教授關於「佛教與統計學」的分享，更是為我開啟了跨界認知的全新視窗。我從未想過，中華民族的傳統文化與現代統計學能產生如此深刻的連結：佛教中的因果邏輯、機率思維，與統計學的數據分析、規律總結有著天然的契合，老祖宗的智慧早已蘊含著現代科學的底層邏輯。這讓我深刻意識到，知識從來不是割裂的，傳統文化是現代學科發展的深厚土壤，只有紮根文化根脈，才能讓現代知識擁有更持久的生命力。

在雲端深處、阿里巴巴等科技企業的參訪中，我全面了解了人工智慧、雲端運算等前沿產業的發展現狀與未來趨勢。在雲端深處，我看到了智慧機器人在工業、民生場景中的落地應用，感受到了硬科技企業從技術研發到產品落地的全流程；在阿里巴巴，我深入學習了其「讓天下沒有難做的生意」的企業文化，理解了互聯網企業如何透過技術創新賦能實體經濟。這些參訪讓我跳出了校園的象牙塔，直覺地觸摸了業界的脈搏，並明白了企業真正需要的人才能力與發展方向。

此外，中國國家版本館杭州分館與浙江省博物館的行程，讓我沉浸式感受了杭州與浙江的千年歷史文化底蘊。從良渚文化的玉琮到宋韻文化的書畫，從版本館裡的典籍傳承到博物館中的文物故事，我讀懂了浙江作為文化大省的深厚積淀，更理解了

杭州「歷史與現代交融」的城市底色。而銀泰 in77 的潮流體驗，則讓我感受到了杭州作為新一線城市的創新活力與年輕氣息，看到了傳統文化與潮流文化碰撞出的全新可能，理解了城市發展中「守正創新」的核心邏輯。

二、對生涯規劃的重要幫助

這次研習最核心的成長，是幫我徹底擺正了人生心態，釐清了個人發展與時代脈絡的深層關係。「盡人事，聽天命」不再是一句簡單的俗語，而是我在參訪科研工作、企業創業家後領悟到的人生準則：既要「盡人事」的態度，全力以赴打磨專業能力、深耕學術領域，把每一件事做到極致；也要「聽天命」的通透，順應時代發展的浪潮，將

同時，研習讓我徹底明確了「複合人才」的成長方向，為我的學業與職涯規劃提供了清晰指引。蔣教授的跨界分享打破了我對學科邊界的固有認知，讓我明白知識的融合才是未來創新的核心；企業對多元能力的需求，更讓我直觀感受到，單一的專業知識已經無法適應時代發展。未來的人才，需要既有紮實的專業功底，又有廣闊的知識視野；既懂技術原理，也懂文化底蘊；既懂學術研究，也懂產業落地。這讓我在後續的學習中，不再局限於本專業的內容，而是主動拓展知識邊界，系統學習跨學科知識，同時積極參與實踐項目，提升產業認知，為成為時代需要的複合型人才打下堅實基礎。

此外，本次研習也讓我對「終身學習」有了更深刻的體會。無論是大學科學研究團隊對尖端技術的持續探索，或是科技企業對創新的極致追求，都讓我意識到，只有保持開放的學習心態，不斷更新認知、迭代能力，才能在快速變化的時代中站穩腳跟。這也讓我在生涯規劃中，將「持續學習」作為核心原則，不僅關注短期的學業目標，更著眼於長期的能力成長，為未來的職涯發展築牢根基。

三、明年類似計畫的建議

本次研習整體安排豐富充實，在學術、產業、文化等多個面向為我們提供了寶貴的學習機會，收穫滿滿。基於本次參與體驗，也有幾點小小的優化建議，供專案組參考：

一是建議在企業參訪環節，適度增加技術落地與生產實踐相關的內容，讓同學們能更深入地了解技術從研發到量產的全流程，直觀感受行業的實際應用場景，進一步提升參訪的深度與實效性。二是可以適當增加學術與產業的對接交流環節，例如安排高校科研團隊與企業技術負責人的小型分享會，幫助同學們更清楚地了解學術研究與產業需求的結合點，為科研方向與職業選擇提供更精準的指引。第三是在文化參訪中，可依實際情況增加輕度互動體驗環節，讓同學們從“參觀者”變為“參與者”，更深度地感受文化魅力，提升研習的沉浸感。

這次杭州研習，是一次知識、視野與心態的全面成長，它不僅讓我見識了學術、產業與文化的多元魅力，更讓我明確了未來的成長方向。我將帶著本次研習的收穫，在後續的學習與成長中，腳踏實地、拓寬視野，努力成為順應時代發展的複合型人才，在自己的領域發光發熱。

江祉佑





萬卷問萬象理，半湖煙雨半湖芯－浙江六日研發行思錄

浙江，自古便是文人墨客筆下的江南極境。改革開放的春風拂過華東大地，民營企業的種子迅速生根。而今日之杭州，更是在數位經濟的浪潮中化身為全球矚目的科創高地。本次為期六天的“浙江六日交流團”，見證並跨越了杭州的歷史與未來。

一、所見所聞與所感：於煙雨江南邂逅古今未來

是次研發幫助我實現了對杭州從「扁平」到「立體」的認知重建：童年記憶裡的杭州，只是煙雨西湖的一抹剪影，甚至還帶著「雷峰塔紀念雷鋒」的稚氣誤解，以及關於杭幫菜的刻板印象。而今故地重遊，我才真正讀懂了這座城市的「多維平衡」之美。

- 大學與企業的雙管齊下：行程之初，我們深入浙江大學。這裡的交流並非淺嚐輒止。與「文化中國」同學們的深入探討和同文中蔣老師的碰撞交流加深了我們對內地頂尖高校格局之宏大、底蘊之深厚的感佩。而在隨後參觀的「雲端深處科技」、阿里巴巴以及吉利汽車跟每日互動，則完整勾勒出杭州作為「互聯網+」和「製造業升級」領頭羊的輪廓：在阿里巴巴，我們看到的不僅是龐大的商業帝國，還有科技如何在理性算法之外，流淌出溫暖的人文風懷；而身處每日互動時，更能災害

- 文化與歷史的底蘊承襲：從西溪濕地的靜謐悠閒到京杭大運河的千載波濤，杭州的城市命脈在水光中清晰可見。在浙江省博物館，跨越萬年的文明碎片拼湊出古越地的風骨；而杭州版本館的那面青瓷屏風牆背後承載的典籍文脈，則讓我們看到了中華文化在庚續中如何保持「溫潤如玉」的生命力。運河博物館的航運史詩與當代「數位文化」的高速流動交相輝映，構成了從「良渚曙光」到「雲端科技」的宏大縱深。這不再是走馬觀花的遊歷，而是一趟溯源民族根脈、感悟時代更迭的尋根之旅。

三、生涯的啟示

1. 明確了成為「數位化通才」之必要：無論未來從事何種產業，數位化的浪潮已無可迴避。對阿里巴巴和每日互動的實地考察使我深刻體認到，掌握資料分析思維、了解基礎的技術架構在這個時代顯得無比重要。同時知識也應該面向多維度的儲備，尤其「人文+技術」的複合能力在就業市場將炙手可熱。

2. 提醒我需培養出「解決問題」的韌性：吉利汽車從零起步到走向全球的歷程，其實是一部極佳的職場教科書。生涯的發展並非一帆風順，而是需要像這些企業一樣，在核心技術上敢於「啃硬骨頭」。這激勵我在面對未來的學術挑戰或職場壓力時，應具備長線思維，而非急功近利。

3. 感悟出全球化與本土性的和諧：杭州的企業既有全球視野，也深耕中國市場。這啟示我在規劃職涯路徑時，既要關注國際前沿趨勢，也要深入了解本土社會需求。最好的職業機會，往往出現在這兩者的交會點。

「山外青山樓外樓」。杭州不僅有西湖的柔美，更有時代的壯闊。這次浙江六日行，我帶去的不僅是相簿裡的照片，更是對個人未來的全新檢視。在這片充滿可能性的土地既回答科技如何賦能傳統，也展現出個人在宏大敘事中應有的定位。若我可以提出建議，希望下一次參與活動的同學，可以在去杭州前分組向不同的參訪對象提出一個真實深刻而又有意義的「產業微命題」（如：新能源車的出海挑戰、AI如何輔助適老化改造），並透過觀察與交流，體悟並推理出問題的解決方案。願明年更多的同行者，可以在這片靈動的土地上，碰撞出屬於自己感悟的曼妙火花。

周子阳



研習主題：杭州創新與人文研習之旅

一、本次研習的收穫

1. 科技的銳利度：從四腳機器到 AI 腦

在雲深處，我們看到了能奔跑、跳躍、爬樓梯甚至後空翻的四腳機器人——「機器狗」。工程師告訴我們，這項技術從實驗室原型車到量產商用，經歷了無數次失敗。一隻機器狗穩定行走的背後，是演算法、感測器、機械結構的反覆迭代。這讓我第一次如此直觀地理解：科技創新的本質不是靈光一現，而是在無數次跌倒中爬起。

在杭州六小龍科技展覽館，我們集中看到了這座城市的硬科技力量——機器人、腦機介面、無人機、人工智慧晶片……「六小龍」這個名字本身就帶著一種銳氣。它們不是大公司的附屬品，而是從實驗室、從創業孵化器長出來的新物種。站在那些展品前，我彷彿能感受到研發者夜以繼日的執著。

而在阿里巴巴，我們看到的是另一層科技——AI 技術被分為四層（反應機器、有限記憶、心智理論、自我意識），應用在自然語言處理、電腦視覺、機器學習、機器人技術和情緒運算五個領域。阿里雲的算力、千問和夸克這樣的 AI 助手、以及覆蓋電商物流雲計算的全生態，讓我意識到：科技不只是酷炫的硬件，更是潤物細無聲地改變普通人生活的系統。

2. 人文的厚度：從千年運河到西溪煙雨

如果說科技讓我激動，那麼人文就讓我沉靜。

在浙江省博物館，良渚文化的玉琮、越國的青銅器、南宋的官窯瓷器，靜靜地訴說著這片土地五千年的文明。在大運河博物館，我了解到這條綿延三千多公里的人工河流，如何連結南北、溝通天下，成就了杭州「東南形勝」的繁華。我忽然明白：杭州之所以能成為今天的創新之都，不是偶然的——這片土地自古就有開放、流動、交融的基因。

而讓我最難忘的，就是西溪國家濕地公園。那是一個完全不同於博物館的體驗——舟行水上，兩岸是茂密的蘆葦和垂向水面的柳枝。空氣中瀰漫著濕潤的草木氣息，偶有白鷺鷥掠水飛過。船夫搖櫓的聲音很輕，一下，像在給這片寧靜打著節拍。遠處是隱隱的黛色山影，近處是白牆黛瓦的江南民居倒映在水中。

3. 人的精神：把事做好，而不是先想著賺錢

這次研習中，最觸動我的不是科技本身，而是背後的人。

在浙江大學，蔣老師用機率論給我們講了一個讓我終生難忘的道理。他說：假設一個人每次做決策成功的機率是 p ，那麼他連續做 n 次決策，每次都想一次成功的機率是 p 的 n 次方——當 n 夠大時，這個數字趨近於零。也就是說，如果你指望“一擊即中”，你幾乎注定失敗。

但反過來呢？如果你願意一直嘗試、一直調整、一直堅持，那麼你至少成功一次的機率是 1 減去 $(1-p)$ 的 n 次方。隨著 n 增大，這個數字趨近於 1 。換句話說：堅持，讓成功從偶然變成必然。

蔣老師用數學告訴我一個簡單的真理：失敗不是結局，而是過程的一部分。每一次嘗試都在降低「從未成功」的機率。那些我們仰望的“成功人士”，不是因為他們每次都對，而是因為他們錯了很多次之後，仍然沒有停下。

這個道理，在我之後參觀的企業中一次次被印證。

在阿里巴巴，我們聽到一個反覆強調的理念：做一件事，要想著怎麼把它做好，而不是一開始就想著賺大錢。如果只想著賺錢，永遠成功不了。這句話在阿里不是空洞的口號——它被寫進價值觀（客戶第一、員工第二、股東第三），被納入考核（業績和價值觀各佔權重），被每一位員工在日常工作中實踐。阿里的使命是“讓天下沒有難做的生意”，願景是“活 102 年”——不追求大和強，而是追求成為一家“好公司”。他們的「六脈神劍」價值觀每一句都擲地有聲：「因為信任所以

簡單」「唯一不變的是變化」「此時此刻非我莫屬」。尤其是那句“今天最好的表現是明天最低的要求”，讓我意識到：真正優秀的人和組織，永遠在自我超越。

在吉利公司，董事長李書福的策略眼光讓我震撼。他說過一句話：「我的目標是讓全世界都開上中國製造的車，而不是讓中國開上全世界別的國家製造的車。」這句話把「中國製造」從一個被動接受者變成了主動定義者。從民營小廠起步，到收購沃爾沃、成為賓士大股東、發射衛星……吉利的每一步都不是賺快錢，而是圍繞著「造好車」這個核心不斷延伸邊界。這讓我看到：真正的策略不是跟風，而是認準一個方向，然後一步步把不可能變成可能。

在每日互動，創業者分享了他們最早的經驗——沒有急著找商業模式，而是先解決開發者的真實痛點，把推播服務做到極致。產品過硬之後，商業價值自然浮現。這正好印證了蔣老師的機率論：不是一次做對，而是持續做對的事。

從阿里到吉利到每日互動，我看到了同一種精神：先埋頭把事情做好，成功是副產品。而堅持，是把「可能」變成「必然」的唯一路徑。

二、對生涯規劃的幫助

這次研習對我的未來規劃有三點直接影響：

1. 專業方向更加清晰

雲深處的機器狗、六小龍的硬科技、阿里雲的 AI 體系、每日互動的數據技術，讓我對人工智慧和電腦科學產生了強烈興趣。大學我會優先考慮電腦科學、自動化或資料科學方向，並主動參與科創計畫。

2. 價值觀已種下

蔣老師的機率論讓我重新理解了「堅持」——它不是盲目的重複，而是理性的迭代。每一次嘗試都在提高成功的機率

3. 能力準備更具體

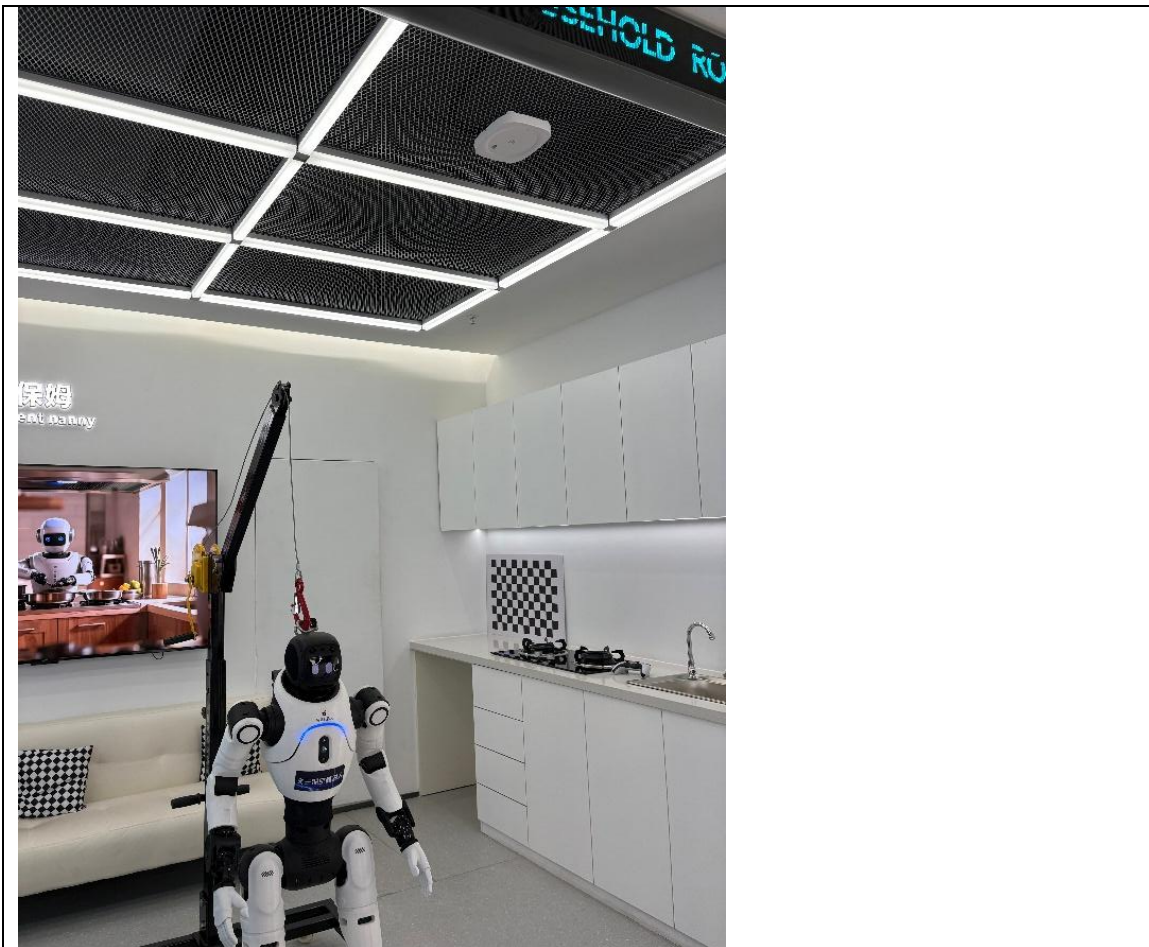
阿里在分享中提到，AI 時代需要員工具備社交能力、同理心、動手能力、跨領域思考、自驅、應變。這讓我意識到，不能只盯著課本和分數。我會多參與計畫、競

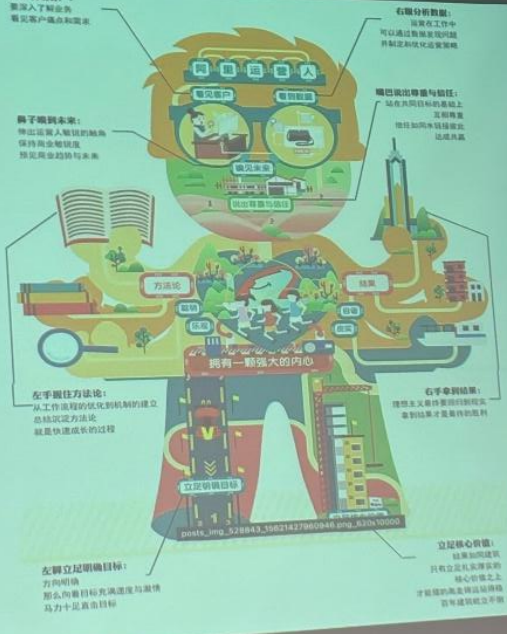
賽、志工活動，讀文學名著培養同理心，學習數學、統計、心理學、哲學等跨領域知識，為未來打下更廣泛的基礎。

三、明年類似計畫的建議

1. 增加企業深度交流時間：例如在阿里安排更長的問答環節，邀請第一線員工分享真實成長路徑，而不是只聽宣講。
2. 每日反思手帳：每天行程結束後留 30 分鐘寫反思（例如「今天最觸動我的一句話是什麼？為什麼？」），避免走馬觀花。

王思瑾





左脑处理客户：
要深入了解业务
看见客户需求和需求

右脑分析数据：
数据在工作中
可以通过数据发现问题
并制定针对性的策略

客户洞察来源：
伸出业务员敏锐的触角
保持动态敏感度
锁定商业趋势与未来

嘴巴说出情感与信任：
站在共同目标的基础上
互相尊重
信任如流水持续流动
达成共赢

左手臂往方法论：
从工作流程的优化到机制的建立
总结沉淀方法论
就是快速成长的过程

右手拿到结果：
理想主义条件要控制现实
拿到结果才是最终的胜利

左脑立定明确目标：
方向明确
那么向着目标充满速度与激情
马力十足奔向目标

右脑立定核心价值观：
结果如何不重要
只有立足扎实深厚的
核心价值观之上
才能绽放出生命的力量
筑牢根基建立丰碑

杭州行

在開始之前，我要先感謝當初面試是願意給我這個研學機會的老師和同學們，是你們給了我這次寶貴的研學機會，讓我在此次行程中收穫了很多難得的知識與經歷，在此我想由衷的說一聲：謝謝你們！

在飛機起飛前我就對這趟旅行充滿了期待與好奇，我的內心在想：這次去浙江大學會不會認得更多的，優秀的同學和朋友呢？去阿里巴巴參觀會不會有機會能看到馬雲老師本人呢？去吉利汽車參觀能不能看見我心心念念都想坐一下的領克03+TCR…等等的想法充斥著我的腦海，讓我興奮得睡不著覺。

在我們分配飯店房間後，我認識了新朋友，江同學，我更喜歡叫他佑哥。我和佑哥在這次旅行中成為了形影不離的好兄弟，我們無論是在去學校，企業交流期間，或是去景點和博物館參觀遊玩的路上都會一起討論，分享彼此在路途上的趣事，這裡也非常感謝佑哥一直陪著我，還擔任著我的專屬「攝影師」。

進入正題，在我們參觀的第一天，我們的帶領老師 Andrew 提出了一個特別讓我印象深刻的環節，就是我們的「分享大會」。我們每天行程結束後都會在晚餐時間前讓每位成員分享自己當天參觀後的所見所聞以及自己的感想體會，我覺得這個環節特別有意義。每次去完企業參觀後，看著企業家們發家致富的歷程和故事都會特別感動。其中讓我印象最深刻的應該就是我們參觀阿里巴巴總部的時候，我們坐在一個會議室裡面看著馬雲老師從“湖畔小屋”一步步走到阿里巴巴的大廈，其中的酸甜苦辣只有他自己最清楚。我們很多人看著他的成功的時候，只覺得馬雲老師只是站在了時代的風口上而已，但是往往忽略了他背後的堅持以及付出。影片中，一個阿里巴巴的員工穿越回之前的阿里巴巴每次發展的關鍵節點，而在他覺得自己即將要取得巨大成就之時，現實卻給了他當頭一棒。比如說阿里巴巴早期開發淘寶網的時候根本就拉不到商家，一堆的售後問題要人工處理，以及最讓我印象深刻的是淘寶網剛開始的交易賬單居然要人工核對。天啊！十幾萬的帳單要一張一張用人手去核對，這即使放在任何時候都會讓人覺得匪夷所思而且讓人崩潰的。可想而知，他的成功不僅只是靠運氣，更有當年十八羅漢堅韌不拔的精神和努力。

在參觀後的那次分享大會上，我總結了馬雲老師以及各位成功的企業家前輩們的共同點：

第一，他們對未來的前瞻性與洞察力。他們可以很敏銳的捕捉市場的變化趨勢以及市場需求。譬如雲深處科技的機器狗和機器人，它們不僅是提供市民們的娛樂需求，在提供別的企業二次開發之後，更能應對企業生產中的需求，降低很多人工成

本和提高了生產效率。正是由於他們對未來的預測的能力，才能讓處於時代風口浪尖上的他們能如魚得水般成功發展壯大自己的企業。

第二，是有著明確的目標。他們知道自己在做什麼在追求著什麼。比如說在吉利汽車廠的時候，他們一開始從造摩托車到研發轎車，他們有著清晰的目標；比如說阿里巴巴在伺服器崩潰之後，下定決定要搞自己的伺服器（雲端運算），從而避免了被外國企業“卡脖子”，限制自己的發展。現在很多的學生，包括我在做小組報告之前，就想無頭蒼蠅一樣一人一個想法，不能擰成一股繩，從各位企業家身上學到的最大的一點就是要有自己的目標，下定決心去做一件事就要全力以赴，把一個大目標分成好幾個階段性的小目標去完成，這樣就不會迷失掉自己的方向。

第三，是有著百折不屈的精神。當我們在阿里巴巴展廳看到淘寶早期員工俯身核對十幾萬張手工帳單的畫面時，或許不曾想到，這種堅韌會以另一種形式在雲端運算戰場重演。2009年，馬雲力排眾議成立阿里雲，王堅團隊背負「騙子」的詼諧開啟自研作業系統「飛天」的旅程。初期的系統崩潰成為常態，工程師們如同當年核單的淘寶員工，用24小時輪班「人肉運維」對抗代碼洪流。真正的生死考驗出現在2013年——當伺服器集群突破5000台節點時系統瀕臨崩塌，王堅在年會上含淚立下軍令狀，最終以全年無休的攻堅換來全球首個萬級節點集群的誕生，這場技術長徵為今日服務全國80%科技企業的雲底座埋下伏筆。馬雲對阿里雲的堅持，是中國科技自主創新史上最震撼的註腳。2008年，當同行嘲諷「雲端運算是阿凡達時代產物」時，他力排眾議，每年投入十億啟動自研，即便被斥為「新瓶裝舊酒」也毫不動搖。面對內部將王堅團隊稱為「騙子」的質疑，他頂住壓力，以「要麼做成，要麼關停」的決絕支持飛天操作系統研發，最終在崩潰邊緣締造出全球首個萬級節點集群。2025年，他身著阿里雲15週年紀念衫重返雲谷園區，用行動宣告這場持續十七年的技術長徵仍在延續。

回望這趟杭州之行，飛機起飛前的期待早已落地生根，長成了沉甸甸的收穫。我不僅看到了杭州的柳絮紛飛，更看見了浙大校園裡步履匆匆的學子、阿里巴巴展廳裡泛黃的手工帳單、雲深處工廠裡的機器人。當然，最珍貴的還是和佑哥並肩走過的每一條路，以及每晚分享大會上那些閃閃發光的發言。感謝這段旅程讓我明白：所謂研發，研的是企業百折不撓的筋骨，學的卻是自己未來將要奔赴的方向。杭州的故事到這裡告一段落，而我們各自的故事，才剛翻開扉頁。

周展名

杭州研學報告

(1) 你在本次研究有什麼收穫？

總的來說，我覺得這次的收穫主要能夠總結在每一次參觀交流完的一些想法。所以接下來這個報告將按照時間順序複盤我們去過的地方，然後再進行一個想法上的總結。

首先是第一天，我們去了浙江大學的學校裡面參觀，然後在浙江大學裡面吃完中飯，下午去雲深處科技裡參觀和分享，然後去聽了蔣教授的講座。

·浙江大學學校參觀：

個人對浙大的第一個反應是，很大很漂亮，那天剛好下雨，顯得整個學校增添了一些煙雨入江南的感覺，很符合我印像或許是個人很喜歡下雨天的原因，下雨了反而



心態能靜下來，也顯得那天吃午飯前去到的書店很舒適。



第二個就是，學生帶領我們參觀就是他們的校史館和科研展示都讓我覺得挺震撼的，很豐富的科研成果以及很崢嶸的建校歷史。從前上學的時候會覺得，校訓或者是口號都只是一個象徵性的東西，反正各個學校的聽起來也都差不多，但仔細了解完他們的歷史和他們的現在的一個科研精神和態度，至少在浙大，我覺得這樣的校訓，它既是對過去歷史的總結，又是對未來的展望吧。



第三個就是，中午吃飯的時候和浙大的同學一邊吃一邊交流，也感覺挺有意思的，互相交流了一些各自學校的不同，不過其實我們沒有聊到什麼很深入的，其實還是有些可惜，基本停留在一個好奇對方學校的一個程度，但是浙大的飯真的挺好吃的。



-雲深處科技

其實在前往雲深處之前，由於之前路演抽到的是相關的題目，所以其實是已經有了一些了解，但其實真正看到了才覺得震撼，感覺這種科技類的現實生活中看和網絡上看完全是兩種感覺，真切的感受到了內地企業近年來的快速發展。同時線下聽的分享和講解也是更加的全面，了解到了一些之前沒有了解的東西，同時也從一些細微的地方感受到了一些他們的企業文化比較的開放進取，無論是他們企業本身更加



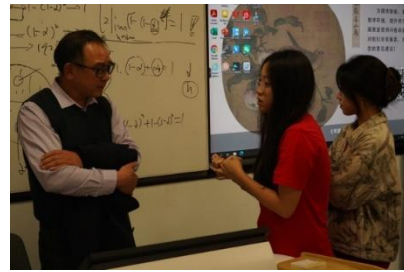
注重運用市場，還有一些開源代碼之類的行為。



-教授講座

這其實是這一天下來最超出我預期的一部分，在他剛開始講的時候，我以為是要開始大談一些中華文化的高貴和權威之處，一些緣分不免也聽起來神神叨叨。而且與他的專業以及背景實在是差異的有點大。

但其實接下去聽，反而是狠狠的被震撼到，他把文化和概率論進行了一個結合，實在是令人吃驚，畢竟先前我們都會覺得，文化是在工業革命前認識世界的角度而科技是工業革命後，前者代表了定性而後者代表了定量。他的理論把二者結合在一

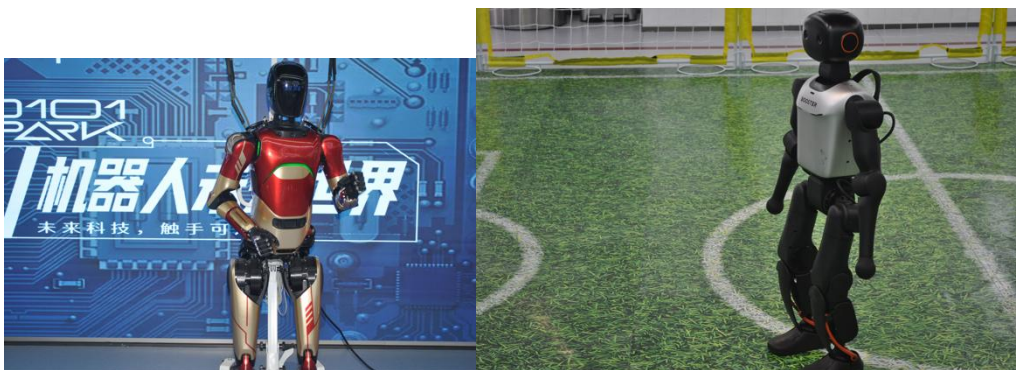


起，不得不說，給了我一些認識世界的新的感想。



我們第二天先到了未來科技體驗館，然後在下午去了浙江省博物館裡參觀，晚上我個人跟著老師和同學去了西湖。

-未來科技體驗館：令我印象最深刻的其實還是那個會唱歌跳舞、有點擬人化的機器人。撇開科技進步本身帶來的震撼，這種會唱歌跳舞，人機問答的這種設定實在是與小時候的幻想過於重合，聯繫那天的問題想到，或許不僅科技起到了對文化的指導作用，我想文化在反應人們的期許的同時，或許也在一定程度上決定了科技的未來。



-浙江省博物館：第一感覺就是，好大啊，因為在我自己家那邊的博物館並沒有這麼這麼的大，半個下午一直在走也只是勉強，整體我覺得這裡可以分成兩個板塊，通識館和專題館，通識館給人的感覺主要是震撼，那種透過文物一步步從古代到現

代的，讓人看悠久的歷史，讓人那麼悠久。還有就是專題館，如果說通識館的震撼是來自時間的廣度，那麼專題館就是在歷史中展示這片土地文化的寬度，實在是覺



得不愧是江浙地帶吧，非常璀璨的文化。



第三天早上先去到了阿里巴巴，結束交流後就去了杭州版本館和京杭大運河博物館。

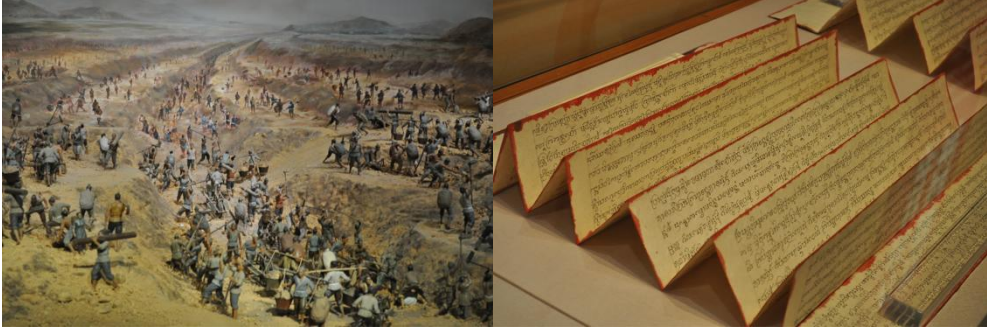
-阿里巴巴：阿里巴巴給我的感覺就是，很時代前列吧，他們給人的感覺就是，象徵著上二十年最流行的風口裡最成功的那一個代表，不過我在想，到底是他們創造了風口，還是他們趕上了風口。還有一些關於領導人的想法，他們在講發家史的時候，提到了一開始只有十二個人，但我想，能在沒有資本原始積累的時候湊齊十二個志同道合的人，他們就拿著那未來的預測，所謂的時代，去創業，如果現在有人這麼做，我肯定會覺得他們瘋了的，所以我覺得他們的勇氣和英雄吧，時勢造英雄吧。還有一個就是，他們的企業文化感覺和其他很不一樣的點是，他們的領導人和員工對我來說都像是有一種侵略性，或者說比較符合傳統概念裡的白領菁英。然後最後一點就是，我覺得他們的企業文化裡有我之前比較嗤之以鼻的一點吧，就是價值觀佔了很大一部分，我至今還是覺得，一個企業的價值觀，它到底應該是企業的目的之一，還是說是這個企業的持續盈利的手段之一，不過其實我覺得在實際影響

中，這兩個分不開仁，也沒必要分開，見仁而已。



-杭州版本館+京杭大運河博物館

這兩個給我的感覺比較類似，也是一起看的，就放在一起說吧。這兩個給我的感覺都是，其實我是比較驚喜的，因為我本人很喜歡通過一些固定或不固定的錨點去追溯過去，以某個點去還原當時的事情（比如現代最常見的錨點，就是照片，或者視頻）而這兩個館能夠單獨成館，其實是我覺得比較小眾的事情，而且這兩個館還很大，版本館的環境我非常喜歡，怎麼說呢，有一種感慨的感覺，就是那麼厚重的歷史過後是柳樹常青，這種感覺。這兩個錨點本身也是覺得很喜歡的，一個是記錄方式，這會有一種讓我莫名有共情的感覺，就是記錄方式本身也是值得被記錄的，不過這個感覺比較的微妙就是了。還有就是京杭大運河，怎麼說呢後人回顧歷史，總是會聚焦於那些貴族或者說那個時代先進的東西，那封建社會的特性就決定了那些記錄必然是那個社會裡比較少人用的東西，或者說，必然是相對弱化普通人民個體本身的。這個錨點也比較的接地氣吧。京杭大運河博物館還有一個很有趣的點在於，他們裡面有很多模型，就是刻畫當時的情景，那這樣的方式以及其他科技結合，比如 ai 介紹，是否會在博物館這樣的場合喧賓奪主呢，其實我覺得還好，我個人甚至會認為，作為外地遊客，我會覺得這樣的模型和 ai 也是值得被記錄的事物之一。



第四天先去了吉利汽車裡參觀，然後去西溪濕地裡遊船，然後去了天目裏美街館+南宋禦街

-吉利汽車

吉利汽車給我印像比較深刻的，分成兩點吧，一個是創辦人的，一個是汽車的。關於創辦人的呢，我覺得他學東西很快，像是他光觀察就可以從零件到冰箱，例如花了一年就研究出他想要的化學材料。給到一個想法，我覺得他們那個年代的人注重的是，你會不會這個東西，或者說學東西快不快，也就是所謂技術型人才吧。但我們現在，我覺得由於 ai 的盛行，我覺得現在人比起掌握能力本身，更注重的是怎麼從爆炸的信息中選取自己感興趣的，以及學會如何運用 ai，然後根據自己的知識去排錯。重點不一樣吧。還有就是汽車，其實我覺得蠻帥的，而且價格也在我預期範圍內，聽起來十分實惠吧！而且產品也做的比較親民有人情味，心動。



-西溪濕地

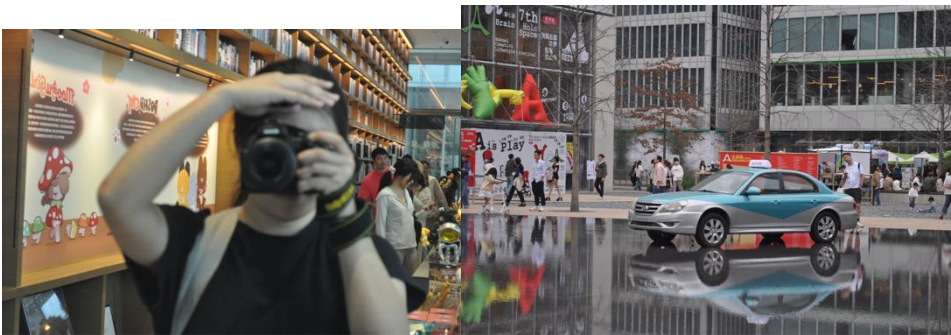
很療癒的地方，坐船的過程感覺很舒服，感覺在杭州能有這麼大一塊濕地，而且保護的還挺不錯的，挺驚喜的。對於在杭州能夠喝到武夷山的茶，也是驚喜的點之

一，而且奶茶做的挺好的，奶味和茶味結合的很好，茶被烘託的很香。



-天目裏美街館

商業廣場的收藏吧，給我的印象就是，包羅萬象，混雜了各種流行的圈子和文化，很包容又很豐富的現代互聯網文化的集合地吧，我在網絡上刷過的混過的感興趣我都在這裡找到了對應的產品。



-南宋禦街

很典型的商業古城，但好大。其實慢慢逛可以逛很久吧，但沒看出來和其他的古城有什麼很顯著的區別，因而沒什麼感想，除了覺得杭州菜其實挺好吃的感覺。還有就是熱鬧，晚上的燈還蠻漂亮的。就是商業化太嚴重了些，不過我個人倒是覺得，不算缺點。



第五天的早上我們最後去到了每日互動裡參觀，然後下午回程。

-每日互動：每日互動對我來說，有點像這次旅行中對於 ai 公司介紹的最後一環，我們了解過 ai 的下一步的機器人，也研究過利用 ai 和網絡的阿里巴巴，參觀每日互動對我而言有點像補齊最後一塊拼圖，也就是我們平時使用 ai 的時候的那個交互頁面由誰來做，也是得到了一種長見識的感覺。



(1) 對你的生涯規劃有哪些幫助？

我覺得我的職涯規劃需要在我見識了很多東西，了解了很多，然後透過各種嘗試後試錯，再選擇出最適合自己也最喜歡的路，那我覺得這次研發就可以起到讓我從公司的角度去了解這些東西，了解到了非常豐富的可能性。所以對於這次研發我覺得，彌足幸運吧。

(2) 明年的類似項目有何建議？

或許在浙大的交流裡可以加強一下？不過感覺已經很充實了。

林馨悦